



Bogotá D.C.

Subsecretaria

LIZ YADIRA MONROY DELGADO

Comisión Tercera Permanente de Hacienda y Crédito Público

CONCEJO DE BOGOTÁ

comision_tercera@concejobogota.gov.co ; correspondencia@concejobogota.gov.co

Calle 36 No. 28 A - 41

Ciudad

Asunto: Respuesta a la Proposición 1394 del 28 de noviembre de 2025. Tema ***“Situación de la ejecución presupuestal del Distrito Capital”*** Radicado SDHT No. 1-2025-62094, Radicado Concejo de Bogotá No. 2025IE20947.

Respetada Subsecretaria Monroy,

Esta Secretaría recibió la proposición del asunto, aprobada en Sesión de la Comisión Tercera Permanente de Hacienda y Crédito Público el día 28 de noviembre de 2025, la cual se relaciona con el tema: “Situación de la ejecución presupuestal del Distrito Capital” a la que de manera atenta se procede a dar respuesta en el marco de las funciones y competencias de la Secretaría, establecidas por el Acuerdo Distrital 257 de 2006 y el Decreto Distrital n.º 510 del 22 de octubre de 2025 *“Por el cual se establece la estructura organizacional de la Secretaría Distrital del Hábitat”*., y de acuerdo con la información aportada por la Subsecretaria de Intervenciones Integrales, Subsecretaría Corporativa y la Oficina Asesora de Planeación, en los siguientes términos:

1. Sírvese informar el nivel de ejecución presupuestal hasta el último corte, esto es, mes de octubre, discriminando los porcentajes comprometidos, obligados y pagados. Indique además las principales diferencias frente a lo programado al inicio del año.)

Con corte al 31 de octubre, se adjuntan los reportes generados desde BogData, en los cuales se evidencia el comportamiento de la ejecución presupuestal, así como las modificaciones efectuadas durante la vigencia. En los reportes, se observa el nivel de ejecución en términos de compromisos, obligaciones y pagos, así como las variaciones frente a lo programado inicialmente para la vigencia 2025.

En cuanto a las principales diferencias frente a lo programado al inicio del año, estas obedecen principalmente a las adiciones presupuestales realizadas durante la vigencia:

Mediante el Decreto No. 342 del 29 de julio de 2025, “Por medio del cual se realiza una adición al Presupuesto Anual de Rentas e Ingresos y de Gastos e Inversiones de Bogotá Distrito Capital, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025”, se realiza adición al presupuesto de “Agua Potable y Saneamiento Básico Distrito, teniendo en cuenta que el Departamento Nacional de Planeación, mediante los documentos SGP 95 del 24 de diciembre de 2024 y 99 del 11 de febrero de 2025, realizó la distribución de los recursos de la última doceava 2024 y de las once doceavas de 2025, de la participación de propósito general, asignándose a Bogotá D.C., mayores recursos por la suma de \$9.977.046.332, los cuales se asignaron \$6.419.000.000, para acueducto SGP y \$3.558.046.332 para alcantarillado SGP.

Mediante Resolución 747 del 04 de agosto de 2025 “*Por la cual se efectúa una modificación en el Presupuesto de Gastos de Inversión de la Secretaría Distrital del Hábitat – Vigencia Fiscal 2025*”, se efectúa una adición presupuestal por valor de \$1.310.000.000, teniendo en cuenta que el 10 de julio de 2025 se suscribió el Convenio Interadministrativo No. 1004 de 2025, entre la Secretaría Distrital del Hábitat, Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá, Secretaría Distrital de Movilidad, Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, Secretaría Distrital de Ambiente, Caja de Vivienda Popular, Instituto de Desarrollo Urbano, Metro de Bogotá S.A., Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C. y la Empresa de Transporte del Tercer Milenio TRANSMILENIO S.A., cuyo objeto es “*AUNAR ESFUERZOS PARA LA REALIZACIÓN DEL EVENTO “DÍA MUNDIAL DE LAS CIUDADES, 2025” PARA EL FORTALECIMIENTO DEL DISTRITO CAPITAL COMO REFERENTE DE CIUDAD EN LA PROMOCIÓN DE LAS ACCIONES Y/O PROYECTOS DE DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE*”

2. Indique, con corte al reporte más reciente, el porcentaje y monto de giros efectivamente realizados a contratistas, operadores y beneficiarios, comparando: apropiación inicial, compromiso/obligación y pago/giro efectivo a terceros. Señale las diferencias y las causas de las mismas.

Se adjunta un archivo Excel con la información requerida

3. Presente la proyección de cierre presupuestal de la vigencia 2025, indicando:

- a. El nivel de ejecución financiera (montos apropiados, comprometidos, obligados y pagados respecto a la apropiación total).**
- b. El nivel de ejecución física (avance de metas, actividades o productos asociados a los proyectos de inversión).**
- c. El monto estimado de recursos no comprometidos, no girados o en trámite de reserva presupuestal al cierre de la vigencia.**
- d. Explique además las principales causas que podrían afectar el cumplimiento de las metas de ejecución antes del 31 de diciembre de 2025.**

5. Indique que proyectos o programas presentan una ejecución inferior al 50% respecto del cronograma programado para la vigencia 2025, precisando las principales causas de los retrasos, así como las acciones previstas para evitar que queden recursos sin ejecutar y garantizar un gasto oportuno y eficiente en la vigencia 2026.

Se procede a dar respuesta por unidad de materia a los interrogantes 3 y 5

En el documento MS Excel anexo denominado “*Anexo punto 3*”, se relaciona la información con los niveles de ejecución física y financiera de los proyectos de inversión y actividades de la SDHT y sus proyecciones de cierre de vigencia. Es importante precisar que, dado que la constitución de reservas presupuestales se realiza el 31 de diciembre de 2025, las áreas continúan adelantando las gestiones necesarias para incrementar el nivel de ejecución durante el tiempo restantes del año. Por esta razón, aún no es posible estimar con precisión los montos que serán objeto de constitución de reservas.

En relación con los proyectos de inversión a continuación se listan las acciones correctivas que se adelantan para dinamizar los niveles de ejecución cómo se evidencia en la siguiente tabla:

CONCEJO DE BOGOTÁ 13-12-2025 12:36:25
2025ER34374 O 1 Fol:1 Anex:0
ORIGEN: SDHABITAT/VANESSA ALEXANDRA VELASCO BERNAL
DESTINO: COMISION 3º PERM. DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO/MO
ASUNTO: RTA PROP 1394 DE 2025
OBS: RECIBIDA POR CORREO EL 12-DIC-2025

Secretaría Distrital del Hábitat

Servicio al ciudadano: Carrera 13 No. 52-13

Sede Principal: Calle 52 No. 13-64

Teléfono: 601-3581600

Código Postal: 110231

www.habitatbogota.gov.co

PG02-PL02 V3



Tabla 1. Proyectos de Inversión

Proyecto de inversión	Meta PDD	Acciones correctivas previstas
7883 - Adecuación de entornos urbanos y/o rurales con déficit de infraestructura y espacio público de Bogotá	Intervenir 18 Polígono(s) de intervención integral de espacio público y revitalización para la promoción de espacios públicos seguros	<p>Avances y logros:</p> <ul style="list-style-type: none"> Avance en la ejecución de obras de revitalización para los Ecocorredores Nueva Castilla, Universidad y Alcalá con la intervención de aproximadamente 5.600 m2 de espacio público revitalizado. Contratación de 6 grupos de obra para la adecuación de 86.200 m2 de espacio público. <p>Dificultades y soluciones:</p> <p>Los trámites y avales interinstitucionales (conceptos sectoriales, validaciones técnicas y aprobaciones presupuestales) tomaron más tiempo del previsto. Como mitigación, se activaron mesas técnicas intersectoriales, respuestas integrales a observaciones y la reprogramación de la ruta crítica para obtener las aprobaciones y suscribir el acta de inicio que permitan acelerar los tiempos de ejecución de los cronogramas.</p>
8090 - Subsidio Distrital de Vivienda para el acceso a soluciones habitacionales por parte de hogares vulnerables en Bogotá D,C,	Ejecutar 8000 Mejoramiento(s) de vivienda rural y urbana para familias en condiciones vulnerabilidad	<p>Avances y logros:</p> <p>Se han entregado la finalización obras para:</p> <ul style="list-style-type: none"> 132 mejoramientos de vivienda urbana. 40 mejoramientos de vivienda rural 8 viviendas rurales nuevas. <p>Dificultades y soluciones:</p> <p>Los retrasos obedecen a que aún no se ha realizado la contratación de los contratistas de obra e interventoría debido a ajustes en el cronograma de las etapas precontractuales y contractuales para estos procesos. Solución: Se realizó ajuste al cronograma inicial y se estableció acciones prioritarias para agilizar los tiempos de respuesta oportunos y eficaces que permitirán en 2026 acelerar el ritmo de ejecución de los mejoramientos de vivienda.</p>

Proyecto de inversión	Meta PDD	Acciones correctivas previstas
7575 - Estudios y diseños de proyecto para el mejoramiento integral de Barrios - Bogotá 2020 - 2024	Intervenir 1800 Hectárea(s) a través de los Planes de Intervención para el Mejoramiento Integral del Hábitat (PIMI- Hábitat)	<p>Avances y logros:</p> <ul style="list-style-type: none"> Aprobación de los PIMI de Suba y Ciudad Bolívar. Formulación de los PIMI Usaquén y Bosa. <p>Dificultades y soluciones:</p> <p>Se evidencia un retraso en el proceso; durante el periodo, el equipo concentró la gestión en la consolidación de matrices, la sistematización y la socialización de criterios de aceptación para unificar bases técnicas. Actualmente se implementa un plan de mejora con reprogramación controlada, responsables definidos, hitos intermedios y mesas de articulación interinstitucional con seguimiento, orientado a recuperar el ritmo, optimizar tiempos y elevar la calidad de los procedimientos del PIMI</p>
	Intervenir 2 Polígono(s) priorizados de intervención integral de revitalización y mejoramiento de barrios que promuevan la renaturalización y la adaptación al cambio climático	<p>Avances y logros:</p> <ul style="list-style-type: none"> Finalización de las obras del Circuito 20 de Julio, La Victoria y Parque La Victoria 13.907 m2. En proceso de terminación obras del Circuito y Parque La Gloria 22.300 m2. <p>Dificultades y soluciones:</p> <p>La entrega del aval por parte de la interventoría y la supervisión del contrato asociado a Cable Aéreo San Cristóbal permitirá que se oficialice la entrega de intervenciones y reportar el avance en términos de magnitud física.</p>

Fuente: Reportes de seguimiento Segplan y JSP7, Secretaría Distrital del Hábitat. Fecha de corte 31 octubre 2025.

4. Explique cómo avanza la ejecución de los proyectos financiados con recursos de crédito público o vigencias futuras, indicando cuánto se ha comprometido, obligado y pagado, y cuáles son las principales causas de retraso frente al cronograma previsto.

A continuación, se listan los proyectos que presentan con recursos de cupo crédito público o vigencias futuras y sus principales causas de retrasos.

- 7575 - Estudios y diseños de proyecto para el mejoramiento integral de Barrios - Bogotá 2020 -2024**

En el marco de las intervenciones de los Cables Aéreos San Cristóbal y Potosí, se han suscrito contratos por un valor total de \$126.649.388.871.

Cable Aéreo San Cristóbal

Esta intervención fue aprobada mediante vigencias futuras en el año 2023 con cupo crédito y se adjudicaron contratos de obra e interventoría por \$45.724.586.848, durante las vigencias 2023, 2024 y 2025 se comprometieron recursos por \$45.724.856.848, y los giros realizados a la fecha son de \$41.685.771.807 lo que corresponde al 91,17%, el saldo restante por girar corresponde a lo pertinente de las liquidaciones de los contratos los cuales culminaron en el segundo semestre del 2025.

Cable Aéreo Potosí

Parques potosí: Para esta intervención, en la vigencia 2024 se adjudicaron contratos de estudios, diseños e interventoría con cargo a cupo de crédito por un valor de \$4.592.621.815. Durante la misma vigencia se comprometió la totalidad de estos recursos.

A la fecha, los giros realizados ascienden a \$459.262.181, lo que representa el 10% del valor comprometido.

Vías Potosí: La intervención fue aprobada mediante vigencias futuras con cargo a cupo de crédito, según el Acta CONFIS No. 22 de 2023. Posteriormente, en la vigencia 2024, mediante el Acta CONFIS No. 23 de 2024, se aprobó la reprogramación de dichas vigencias futuras. En este marco, se adjudicaron contratos de estudios, diseños, obra e interventoría por un valor de \$76.332.180.208. Durante las vigencias 2024 y 2025 se han comprometido recursos por \$9.324.894.269, teniendo en cuenta que los compromisos se generan de manera progresiva, conforme se apropia el presupuesto en cada vigencia. A la fecha, los giros realizados ascienden a \$1.265.868.489, lo que corresponde a una ejecución del 1,66% del valor comprometido.

Frente al cronograma previsto se indica lo siguiente:

Estos recursos que corresponden con el Proyecto Integral de Revitalización en torno al cable aéreo La Estancia Potosí, fue formulado junto con un convenio interadministrativo el 1152 de 2023 e incluyó el desarrollo de cuatro componentes Infraestructura del cable Aéreo a cargo del IDU, nodos de equipamiento para el cuidado y vivienda a cargo de la Caja de Vivienda Popular y espacio público a cargo de la Secretaría del Hábitat -SDHT, este último fue financiado con los recursos descritos en la presente respuesta.

Este proyecto que inició su ejecución para el componente de espacio público en 2024, actualmente se adelanta con contratos de estudios y diseños para las intervenciones de parques y contratos de estudios diseño y obra para la intervención de vías (corredores de movilidad sostenible y segura).

Este proyecto ha tenido algunos retrasos por varios aspectos entre los cuales están:

El desarrollo de los parques estuvo condicionado al proceso de legalización del espacio público adelantado por el DADEP. Dicho proceso enfrentó la oposición de un sector de la comunidad, que interpuso varios recursos de reposición, apelación y otros mecanismos jurídicos, lo cual generó retrasos en los cronogramas previstos. Esta situación impactó directamente la ejecución de los contratos, dado que era requisito indispensable que los parques y espacios públicos a intervenir estuvieran previamente incluidos en el registro de patrimonio de la ciudad.

En el caso de las vías, se tiene que uno de los contratos avanza conforme al cronograma previsto, mientras que el otro ha presentado retrasos debido a que el contratista ganador de la licitación pública no ha cumplió con el cronograma de estudios y diseños establecido para el desarrollo del proyecto.

Adicionalmente, el avance financiero se explica por dos factores: En primer lugar, los contratos no contemplaron anticipos por lo tanto no se dieron giros; y en segundo lugar, los contratos fueron adjudicados en la última semana del 2024, lo que generó un cambio de vigencias y ocasionó algunos retrasos en perfeccionamiento e inicio de los contratos.

- **7883 - Adecuación de entornos urbanos y/o rurales con déficit de infraestructura y espacio público de Bogotá**

En el marco de las intervenciones orientadas a la intervención integral del espacio público y la revitalización para la promoción de entornos seguros, se han suscrito contratos por un valor total de \$99.028.301.767.

Eco Barrio Nueva Castilla: Para esta intervención, en la vigencia 2024 se adjudicó un contrato de estudios, diseños e interventoría con cargo a cupo de crédito por un valor de \$1.147.810.898. Durante la misma vigencia se comprometió la totalidad de estos recursos. A la fecha, los giros realizados ascienden a \$146.350.151, lo que representa el 12,75% del valor comprometido.

Ecocorredores Universidades y Alcalá: Esta intervención fue aprobada mediante vigencias futuras con cargo a cupo de crédito, conforme al Acta CONFIS No. 26 de 2024. En la vigencia 2024 se adjudicaron contratos de estudios, diseños, obra e interventoría por un valor de \$4.436.495.803. Durante las vigencias 2024 y 2025 se han comprometido recursos por \$4.056.068.803, considerando que los compromisos se generan de manera progresiva, de acuerdo con la apropiación presupuestal de cada vigencia. A la fecha, no se han realizado giros.

Polígonos de Revitalización: Estas intervenciones fueron aprobadas mediante vigencias futuras con cargo a cupo de crédito, conforme al Acta CONFIS No. 04 de 2025. En la vigencia 2025 se han adjudicado los grupos de estudios, diseños y obra por un valor de \$93.443.995.066. Durante la vigencia 2025 se han comprometido recursos por \$14.461.258.685, considerando que los compromisos se generan de manera progresiva, de acuerdo con la apropiación presupuestal de cada vigencia.

PRINCIPALES CAUSAS DE RETRASO FRENTE AL CRONOGRAMA PREVISTO

Al igual que los contratos de espacio público para el cable Potosí el avance financiero se debió a que los contratos no contemplaron anticipos por lo tanto no se dieron giros; y en segundo lugar, los contratos fueron adjudicados en la última semana del 2024, lo que generó un cambio de vigencias y ocasionó algunos retrasos en perfeccionamiento e inicio de los contratos.

También y para el caso de los eco-corredores se han generado algunos retrasos por falta de aprobación de las entidades distritales en temas como la población del acata WR por parte del jardín botánico, aprobación de la UAESP, Acueducto, movilidad entre otras entidades.

El eco barrio ya finalizo las obras y se tiene pendiente la ejecución presupuestal de la fase de obra, quedando pendiente a su es la liquidación de los contratos.

Polígonos de Revitalización: Estas intervenciones fueron aprobadas mediante vigencias futuras con cargo a cupo de crédito, conforme al Acta CONFIS No. 04 de 2025. En la vigencia 2025 se

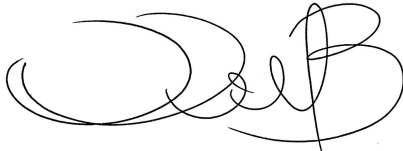
han adjudicado los grupos de estudios, diseños y obra por un valor de \$93.443.995.066. Durante la vigencia 2025 se han comprometido recursos por \$14.461.258.685, considerando que los compromisos se generan de manera progresiva, de acuerdo con la apropiación presupuestal de cada vigencia.

Los contratos con los cuales se financiaron las obras a través de las vigencias del citado CONFIS, ya fueron adjudicados y en este momento se encurtan en perfeccionamiento de los contratos de 12 contratistas que resultaron seleccionados a través de licitación pública LP y Concurso de méritos – CMA. Los cronogramas de adjudicación tuvieron algunos retrasos dada la magnitud de la contratación la cual supero los 100.000 millones de pesos, este proceso por su magnitud tuvo muchas observaciones y adendas que surgieron para dar mayor transparencia al proceso de selección de contratistas.

Se adjunta matriz con los datos relacionados con las vigencias futuras para su correspondiente consulta.

De esta manera damos respuesta de fondo a sus inquietudes sobre el particular, no obstante, desde la SDHT estamos prestos a resolver cualquier duda adicional que se presente sobre el objeto de esta consulta. En los términos expuestos se da respuesta a su solicitud, quedando esta Secretaría atenta para las aclaraciones que se requieran.

Cordialmente,



VANESSA ALEXANDRA VELASCO BERNAL
Secretaria Distrital del Hábitat

CONCEJO DE BOGOTA 13-12-2025 12:36:25

2025ER34374 O 1 Fol:1 Anex:0

ORIGEN: SDHABITAT/VANESSA ALEXANDRA VELASCO BERNAL

DESTINO: COMISION 3ª PERM. DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO/MO

ASUNTO: RTA PROP 1394 DE 2025

OBS: RECIBIDA POR CORREO EL 12-DIC-2025

Elaboró: Claudia Marcela Londoño López – Profesional Dirección Financiera SDHT.
Henry Esteban Medina – Contratista Oficina Asesor de Planeación SDHT
Marta Bibiana Duran – Contrista Dirección Operaciones SDHT
Revisó: Claudia Patricia Ceballos García – Contratista Dirección Administrativa SDHT.
Nini Johanna Zuluaga – Contratista Dirección Financiera SHDT.
Camilo Andrés Orozco Paternina – Director de Contratación SDHT.
César Augusto Cáceres González – Director Financiero SDHT.
Diana Carolina Quiroga – Profesional Subsecretaria de Intervenciones Integrales SDHT.
John Alexander Cárdenas Mancipe – Contratista Despacho SDHT.
Paula Camila Vega Bustos – Contratista Despacho SDHT.
Milton Javier Latorre Mariño – Asesor de Despacho SDHT. *Milton Mariño*
Aprobó: José Alexander Moreno Páez – Subsecretario Corporativo SDHT.
Ana Carolina Rodríguez Rivero – Jefe de Oficina Asesora de Planeación SDHT.
Camilo Andrés Peñuela Cano – Subsecretario de Intervenciones Integrales SDHT.
Alba Cristina Melo Gómez - Subsecretaria Jurídica

Anexos: [Anexos Proposición 1394 de 2025](#)